**连云港徐圩新区医疗应急救援中心**

**战略发展规划编制项目任务书**

一、项目背景

徐圩新区是国务院《江苏沿海地区发展规划》确定的重点开发区域，是国务院批准设立的国家东中西区域合作示范区的先导区，是国家“一带一路”交汇点建设产业合作的重要载体，是连云港市委市政府“十三五”规划确定的发展新型临港产业的核心区。按照国家和省有关规划要求，新区把培育和发展新型临港重大产业、打造世界级石化产业基地作为主要任务。为贯彻落实党的十九大精神和中央、省市推进高质量发展的部署要求，充分发挥先导区的服务功能，适应新区加快推进医疗应急救援保障体建设和推动人民生活高质量的要求，江苏方洋集团有限公司（以下简称：方洋集团）拟委托相关咨询单位制定徐圩新区医疗应急救援中心3年发展战略规划，以谋求徐圩新区医疗应急救援中心未来合理的发展模式、精准的战略定位与清晰的规划思路。

二、项目简介

连云港徐圩新区医疗应急救援中心于2014年8月份获得连云港市发改委批复。医疗应急救援中心选址于徐圩新区228国道与云湖南路交界处，占地面积约180亩，项目估算总投资为7.3亿元，拟分二期先后实施，由徐圩新区管委会委托方洋集团全程代建。一期项目已于2016年6月份开工建设，建筑面积为2.5万平方米，目前土建主体工程已完工，内装进入初步设计阶段。

三、项目目标

通过组织架构的建立健全、科室合理规划设置以及现有资源的优化配置，充分发挥徐圩医疗应急救援中心作为新区应急指挥体系中应急医疗中心的作用。同时依托徐圩新区云计算中心以及智慧徐圩的软、硬件资源，在未来3年的时间内，努力把徐圩新区医疗应急救援中心建设成为医疗科室齐全、重点、专科特色突出，成为集“医疗、急救、职业病防治、教学科研、预防保健、康复”等功能为一体的技术一流、服务一流、设备一流的智慧型综合医院并具备三级医院医疗技术水平与资源配置。项目建成后，作为世界级石化产业基地的医疗救援保障，不仅能满足新区基本医疗服务和高端医疗技术服务要求，还可以为其它石化基地救援人员提供相关培训和远程医疗技术支持。

四、主要任务

咨询公司编制徐圩新区医疗应急救援中心3年（2018年-2020年）战略规划需从新区的客观实际情况出发，策划团队应立足于徐圩新区，围绕国家七大石化产业基地的建设，着眼于全国、全行业，在充分调研分析的基础上形成编制报告，战略规划需考虑长期性、战略性、经济性、应变性、目标性等多重特点，应包含但不限于以下内容：

**（一）徐圩新区医疗应急救援中心3年发展战略规划**

**1.徐圩新区医疗应急救援中心战略分析与定位**

1.1徐圩新区对徐圩新区医疗应急救援中心的定位

1.2徐圩新区医疗应急救援中心在徐圩新区发展战略中的作用

1.3徐圩医疗应急救援中心在全国石化基地中的作用

1.4徐圩新区医疗应急救援中心核心业务板块

1.5徐圩新区医疗应急救援中心的竞争策略与业务领域分析

1.6徐圩新区医疗应急救援中心未来发展目标

1.7徐圩新区医疗应急救援中心运营方案

**2. 徐圩新区医疗应急救援中心组织架构、薪酬体系及人力资源管理**

2.1 徐圩新区医疗应急救援中心组织架构

2.2 徐圩新区医疗应急救援中心员工的薪酬体系

2.3 徐圩新区医疗应急救援中心人力资源管理

**3. 徐圩新区医疗应急救援中心医院文化建设**

3.1 徐圩新区医疗应急救援中心企业文化定位

3.2 徐圩新区医院应急救援中心企业文化战略内涵

**4. 徐圩新区医疗应急救援中心品牌推广与形象提升**

4.1 徐圩新区医疗应急救援中心品牌建立

4.2 徐圩新区医疗应急救援中心品牌推广与形象提升

**4.其他需要研究的内容**

**（二）徐圩新区医疗应急救援中心战略规划实施方案**

1. 2018年度徐圩新区医疗应急救援中心战略规划实施方案

2. 2019年度徐圩新区医疗应急救援中心战略规划实施方案

3. 2020年度徐圩新区医疗应急救援中心战略规划实施方案

**（三）徐圩新区医疗应急救援中心战略规划指导与培训计划**

1. 初期战略规划指导与培训

2. 中期战略规划指导与培训

3. 后期战略规划指导与培训

**五、工作要求**

（一）时间要求

相关咨询单位在40天内完成徐圩新区医疗应急救援中心3年战略规划，项目起始时间自中标时间开始计算，咨询机构应当在完成初步方案后及时向委托方进行中期汇报（详见下表）。

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 项目阶段 | 时间节点 | 备注 |
| 1 | 现场调研 | 第一周 | 至少5个工作日 |
| 2 | 编制初稿 | 第二周 | 在现场调研基础上形成 |
| 3 | 中期汇报 | 第三、四周 | 沟通、交流、调整 |
| 4 | 深化完善、定稿 | 第五、六周 | 进一步完善，形成拟定稿，确定实施方案与进度表 |

（二）质量要求

项目成果要求适用于徐圩新区医疗应急救援中心未来的业务经营特点和建设现状，具有可实施性和可操作性，项目成果最终经新区与方洋集团领导、专家评审团统一验收通过。

（三）项目组成员

1. 项目负责人具有国内大型三甲综合医院战略发展规划、新院筹建、学科发展战略规划编制等类似项目成功经验，项目负责人一经确定，未经业主单位要求和同意，不得随意更换，且每次与业主单位的领导层沟通时，需由项目负责人或以上级别的人员参加。

2.项目组不少于3人，每阶驻徐圩新区调研不少于3个工作日。

3.项目组应充分了解徐圩新区以及徐圩新区医疗应急救援中心的建设情况，充分听取项目委托单位意见及建议，根据项目委托单位意见及时调整方案。

4.项目组完成项目大纲和中期成果后，应分别安排与项目委托单位进行面对面沟通，沟通不得少于3次。

六、成果要求

最终提交成果文本《连云港徐圩新区医疗应急救援中心战略发展规划》3本，纸质和电子版文件（含相关图件）一并提交。

连云港徐圩新区医疗应急救援中心

2018年6月4日